20. konferenca
Dnevi slovenske informatike

Razvoj standardov projektnega vodenja

Anton Pevec, Noema Cooperating

16. 04. 2013

slovensko
društvo
informatika

Standardi in metodologije projektnega vodenja

- The Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)
- PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments)
- MVPDU (Metodologija Vodenja Projektov v Državni Upravi)
- IPMA (International Project Management Assotiation)
- V-Modell (German project management method)
- Organizational Project Management Maturity Model (OPM3)
- International Organisation for Standardisation
  - ISO 9000: family of standards for quality management systems.
  - ISO 10006: 2003, Quality management systems — Guidelines for quality management in projects
  - ISO 21500:2012 Guide to Project Management
- Open Project Management Methodology – GEDPRO; TENSTEP,…
- Agilne metodologije (SCRUM,…)

Široka paleta publikacij PMI

Predstavitev PMI

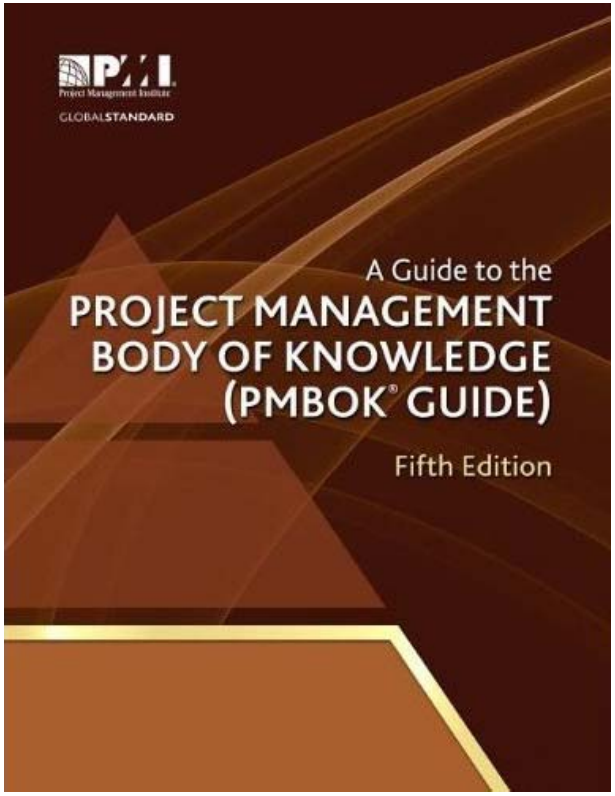
PMI Global

- Ustanovljen leta 1969 v ZDA
- Združuje okrog 600.000 članov v več kot 185 državah po svetu, 258 lokalnih združenj
- Deluje na osnovi prostovoljnega dela
- Cilj - spodbuditi organizacije k sprejemanju, uporabi in vrednotenju projektnega vodenja

PMI Slovenija

- Neprofitno združenje, referenčna točka za projektno vodenje
- V Sloveniji delujemo od leta 2002, 80 članov
- Prizadevamo si za dvig prepoznavnosti projektnega vodenja v Sloveniji

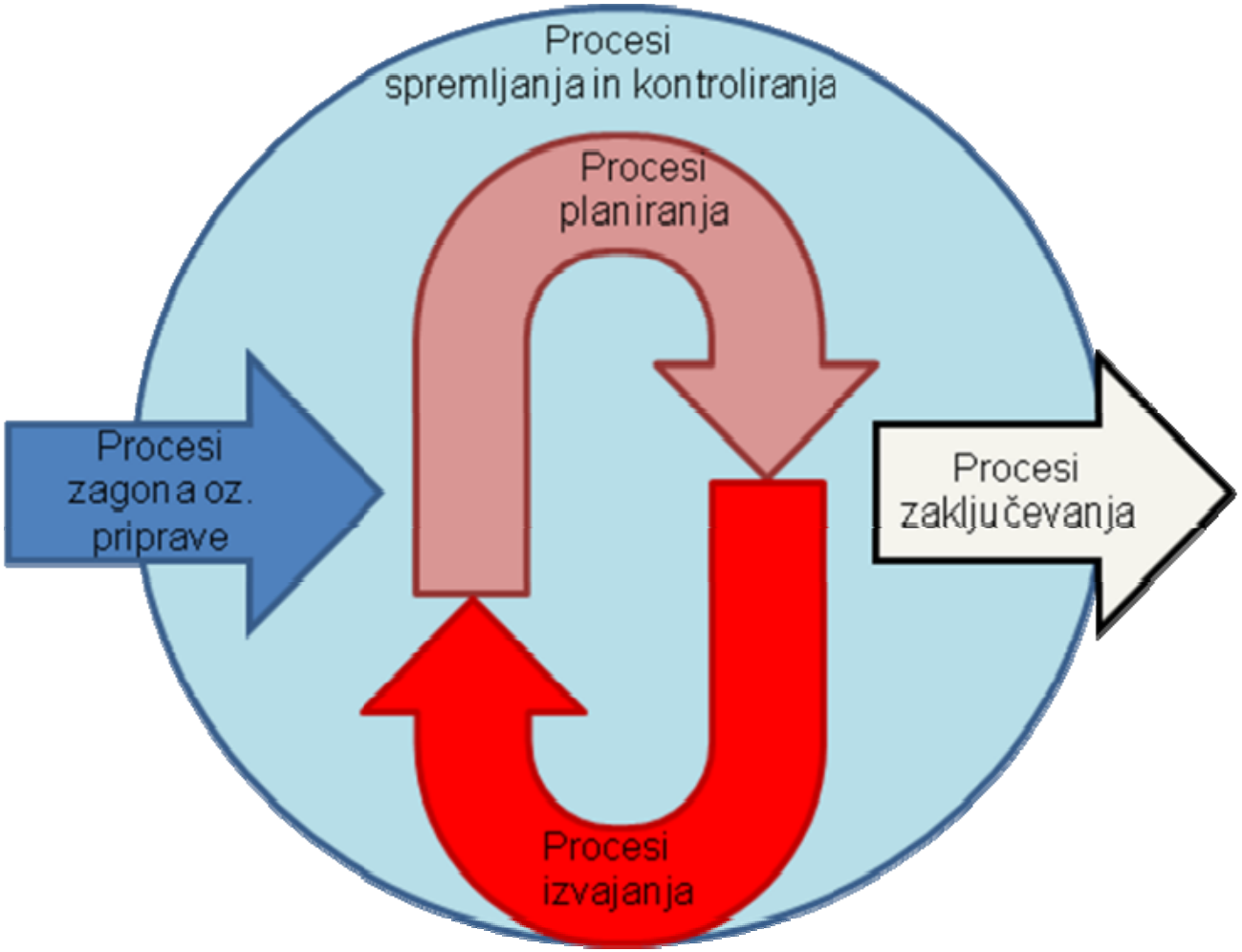
PMBOK – Project Management Body Of Knowledge



- Vsebuje zbirko splošno priznanih dobrih praks iz področja projektnega vodenja
- Pripravila jo je komisija za standarde pri PMI
- Temeljni učbenik za vse PMI certifikacije
- Uporaben pri različnih projektih v različnih industrijskih panogah

- Ni metodologija, predstavlja osnovo za metodologije

Skupine procesov projektnega vodenja



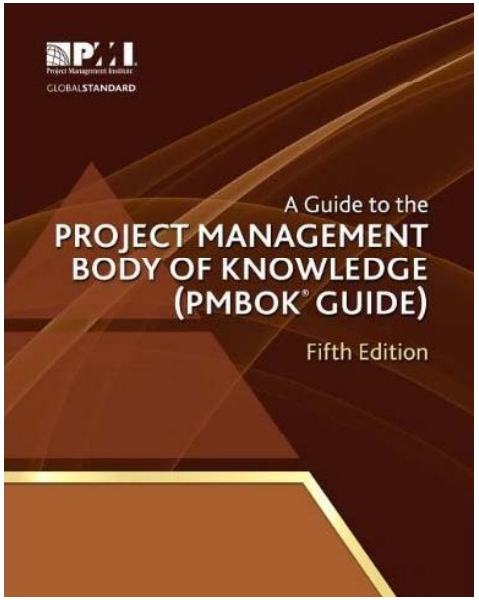
Področja znanj projektnega vodenja

Zgodovina PMBOK Vodnika

- 1983: Informativni dokument o dobrih praksah projektnega vodenja (posodobitev leta 1987)
- 1996: 1.izdaja, 133 strani:
  - **PMBOK - Project Management Body Of Knowledge**
- 2000: 2.izdaja, 150 strani
- 2004: 3.izdaja, 297 strani
  - Prevod v sloveščino:
  - **PMBOK – Vodnik po znanju projektnega vodenja**
- 2008: 4.izdaja, 344 strani
- 2012: 5.izdaja, 415 strani
  - Usklajen z ISO 21500:2012 – Guide To Project Management

PMBOK Vodnik, 5. izdaja

- Izšel leta 2013
- Za osnovo je služil PMBOK Vodnik 4. izdaja
- Dopolnjen z novimi spoznanji in najboljšimi praksami
- Dodano novo področje znanja "Obvladovanje udeležencev"
  - poudarjena pomembnost upoštevanja vseh udeležencev na projektu
- Vsako področje znanja se prične s pripravo plana obvladovanja tega področja
  - poudarjen sistematičen pristop k planiranju
- Razložen tudi agilni pristop k vodenju projekta
- Dodanih je 5 novih procesov (prej 42, sedaj 47)



ISO 21500:2012 - Guide To Project Management

Predhodniki

•ISO 9000 – Sistemi vodenja kakovosti
•ISO 10006 - Sistemi vodenja kakovosti – Smernice za vodenje kakovosti projektov

Priprava standarda ISO 21500:2012

•Potrjen predlog za pripravo poenotenega globalnega ISO standarda za projektno vodenje
•ANSI (American National Standard Institute), že pred leti sprejel PMBOK kot nacionalni standard
•Pri ISO vzpostavljen odbor, ki mu je predsedoval BSI (British Standard Institute)
•Kot vodilo je služil PMBOK Vodnik, 4. izdaja
•Sredi leta 2012 izdan standard ISO 21500:2012 Guide to Project Management

Pomen usklajenih standardov za stroko

- Najboljše prakse in izkušnje ki so v pomoč pri izboljšanju delovnih procesov in s tem rezultatov projektov
- Povečanje (samo)discipline
- Zmanjšanje nerazumevanja med sodelujočimi na projektih
- Osnova za prenos znanja in napredek stroke
- Olajšani postopki na javnih razpisih
- Usklajevanje poslovnih procesov (mednarodna podjetja)
- Lažja mobilnost kadrov zaradi usklajenih zahtev glede usposobljenosti
- Ogrodje za certificiranje

The PMI Family of Credentials

	CAPM®	PMI-SP℠	PMI-RMP℠	PMP®	PgMP®
Full Name	Certified Associate in Project Management	PMI Scheduling Professional	PMI Risk Management Professional	Project Management Professional	Program Management Professional
Project Role	Contributes to project team	Develops and maintains project schedule	Assesses and identifies risks and mitigates threats and capitalizes opportunities	Leads and directs project teams	Achieves an organizational objective through defining and overseeing projects and resources
Eligibility Requirements	High school diploma/ global equivalent **AND** **1,500 hours** experience **OR** **23 hours** pm education	High school diploma/ global equivalent **5,000 hours** project scheduling experience **40 hours** project scheduling education **OR** Bachelor's degree/global equivalent **3,500 hours** project scheduling experience **30 hours** project scheduling education	High school diploma/ global equivalent **4,500 hours** project risk management experience **40 hours** project risk management education **OR** Bachelor's degree/global equivalent **3,500 hours** project risk management experience **30 hours** project risk management education	High school diploma/ global equivalent **5 years** project management experience **35 hours** project management education **OR** Bachelor's degree/global equivalent **3 years** project management experience **35 hours** project management education	High school diploma/ global equivalent **4 years** project management experience **7 years** program management experience **OR** Bachelor's degree/global equivalent **4 years** project management experience **4 years** program management experience
Steps to Obtaining Credential	application process + multiple-choice exam	application process + multiple-choice exam	application process + multiple-choice exam	application process + multiple-choice exam	3 evaluations – application panel review + multiple-choice exam + multi-rater assessment
Exam Information	3 hours; 150 questions	3.5 hours; 170 questions	3.5 hours; 170 questions	4 hours; 200 questions	4 hours; 170 questions
Fees For PMI Members	US$225	US$520	US$520	US$405	US$1500
Credential Maintenance Cycles and Requirements	5 years; re-exam	3 years; 30 PDUs in project scheduling	3 years; 30 PDUs in risk management	3 years; 60 PDUs	3 years; 60 PDUs

For complete details on eligibility requirements, read the **online handbook** for the credential for which you plan to apply.

Certificiranje PMP

Izobrazba	Izkušnje z vodenjem projektov	Izobraževanje
Srednja šola	Najmanj 5 let izkušenj z vodenjem projektov, v tem času najmanj 7.500 ur vodenja projektnih nalog	35 ur formalnega izobraževanja
Fakulteta	Najmanj 3 leta izkušenj z vodenjem projektov, v tem času najmanj 4.500 ur vodenja projektnih nalog	35 ur formalnega izobraževanja

Priznana izobraževanja

A. Pooblaščeni ponudniki izobraževanj (R.E.P.)
B. Podružnice PMI
C. Izobraževanje v okviru zaposlitve
D. Izobraževalne ustanove in samostojni izvajalci
E. Izobraževanje na daljavo, čeje ob koncu izpit
F. Akademski programi in vseživljenjsko učenje

Hvala za vašo pozornost !

Vprašanja?

Pripombe?

Predlogi?